



FINANCIËEL JAARVERSLAG

2023 - 2024



Hoofdsponsor



Strategische partners



Van Mossel

Supplier partners



vandijk.

Maatschappelijk partner



JAARVERSLAG DIRECTIE

Geachte lezer,

In deze toelichting op het jaarverslag schetsen we het beeld van de zaken die zich in het seizoen 2023 – 2024 op diverse gebieden hebben afgespeeld. In de visie van RKC Waalwijk blijft transparantie een belangrijk aspect, we hopen met zowel de cijfers als toelichting deze aan de lezer te geven.

1.1 Algemene informatie

RKC Waalwijk is een transparante en gepassioneerde betaald voetbalorganisatie in Noord-Brabant die structureel professioneel voetbal speelt om zodoende optimaal te voorzien in de sportieve, economische en sociale behoeften van alle doelgroepen (personeel, supporters, sponsors en vrijwilligers) van de club. Als transparante betaald voetbalorganisatie geeft RKC Waalwijk op een professionele doch familiale wijze invulling aan de behoeften van de regio de Langstraat als het gaat om het spelen van betaald voetbal, het bewaken en uitstralen van de identiteit, het bieden van een platform voor business en het inzetten van de identiteitskracht voor sociaal maatschappelijke doeleinden.

RKC Waalwijk is professioneel, creatief, ontwikkelclub, ambitieus en zorgt voor verbinding in de Langstraat.

1.2 Sportief

Aan het einde van het seizoen 2022-2023 stond RKC Waalwijk voor het vertrek van Joseph Oosting en de volledige staf wat betekende dat naast het completeren van de selectie ook een nieuwe hoofdtrainer én volledig nieuwe staf aangetrokken moest worden. In Henk Fraser werd een nieuwe hoofdtrainer gevonden met veel ervaring op het hoogste niveau en zijn staf werd aangevuld met assistent trainers Adil Aussar, Geert-Arend Roorda en Anouar Hadouir. Ook werd Bart Tinus toegevoegd aan de staf als keeperstrainer en vond RKC Waalwijk in Marco Gentile een nieuwe videoanalist.

Sportief is seizoen 2023 -2024 tot de laatste wedstrijd spannend geweest. Met een eindklassering als 15e in de Eredivisie moest RKC Waalwijk tot de laatste speeldag strijden om lijfsbehoud in de Eredivisie. De doelstelling, handhaving in de Eredivisie, werd dus pas op de laatste speeldag veilig gesteld.

De sportieve prestaties, de manier van spelen en de keuze voor het brengen van o.a. David Min in de tweede seizoenshelft zorgden ervoor dat er na de winterstop betere resultaten werden gehaald. Om de selectie in de winterstop nog een kwalitatieve impuls te geven werd Mats Seuntjens opnieuw toegevoegd aan de selectie. Gelukkig wist het publiek de weg naar het Mandemakers stadion ook steeds beter te vinden waardoor de tribunes goed gevuld waren in de eindfase van het seizoen 2023 - 2024.

Daarna is meteen doorgepakkt richting het nieuwe seizoen 2024 - 2025. Na afloop van het seizoen werd spits David Min verkocht aan FC Utrecht. Daarnaast werd in de zomer volop door geselecteerd binnen de selectie en was het tot de laatste dag van transfer window druk met inkomende transfers. Het lukte technisch directeur Mo Allach wederom een kwalitatief sterke selectie samen te stellen.

Vanwege het EK in Duitsland kwam de transferperiode deze zomer langzaam op gang.

1.3 Financieel

RKC Waalwijk heeft het seizoen 2023 - 2024 afgesloten met een totale omzet van € 12.389.495 en een positief resultaat na belasting van € 3.239. Door dit nettoresultaat is het positieve eigen vermogen verder verbeterd naar € 2.783.099.

Dit betekent dat de club voor het 6e jaar op rij zwarte cijfers kan noteren.

De handhaving in de Eredivisie heeft gezorgd voor het in stand houden en verder uitbreiden van inkomsten uit met name sponsoring en mediagelden. De kosten zijn binnen de gestelde budgetten gebleven. Zoals al eerder vermeld heeft de transfer van David Min naar FC Utrecht nog plaatsgevonden in seizoen 2023 - 2024. RKC Waalwijk is stabiel ingedeeld in categorie 2 van het FRS-systeem van de KNVB. De toekomst wordt dan ook met vertrouwen tegemoet gezien.

Tevens leidt de huidige prognose tot een sluitende liquiditeitsbegroting zonder extra financieringsbehoefte bij derden. De current ratio zal conform deze prognose ook stijgen van 0,85 per 30 juni 2024 naar 0,93 per 30 juni 2025. Het solvabiliteitspercentage per 30 juni 2024 bedraagt 43%, wat aangeeft dat RKC Waalwijk op lange termijn aan zijn betalingsverplichtingen kan voldoen.

1.4 Onderzoek en ontwikkeling

RKC Waalwijk heeft ook in seizoen 2023 - 2024 verder invulling gegeven aan het verder optimaliseren en professionaliseren van het dataplatform om spelers nog beter de gewenste ontwikkeling te kunnen laten doormaken en de individuele prestaties nog verder te verbeteren. De eerste fase is inmiddels volledig geïmplementeerd en deze sluit volledig aan bij de visie van RKC Waalwijk om continue bezig te zijn met de ontwikkeling van onze spelers. Deze visie en werkwijze is inmiddels ook vertaald naar het scoutingsapparaat wat hier achter zit.

Daarnaast is geïnvesteerd in een nieuw veld op het trainingscomplex van het Mandemakers Stadion waardoor onze spelers en staf over nog betere faciliteiten beschikken om te trainen. Ook zijn diverse faciliteiten voor spelers en staf verder geprofessionaliseerd. Daarnaast blijft RKC Waalwijk investeren in innovatie en optimalisatie van de sportieve ambities.

Vanuit de visie om spelers te ontwikkelen en vanuit hier een stap te laten maken is het van groot belang de spelers in alle facetten van hun sportieve ambities en die van de club optimaal te begeleiden. RKC Waalwijk moet ervoor zorgen voorop te blijven lopen in deze ontwikkeling en begeleiding van haar spelers en stafleden.

1.5 Organisatie

De afgelopen jaren heeft RKC Waalwijk grote stappen gezet in de ontwikkeling en verdere professionalisering van haar organisatie. Zowel aan de sportieve kant als aan de kant van de organisatie, is waar nodig was om de sportieve en zakelijke doelstellingen te realiseren, geïnvesteerd in het aantrekken en verder ontwikkelen van onze mensen. Uiteraard met in acht neming van wat mogelijk is binnen de financiële huishouding.

RKC Waalwijk moet altijd kritisch blijven kijken naar het doen van de juiste investeringen in lijn met de doelstelling om handhaving in de Eredivisie veilig te stellen. Op commercieel gebied hebben we opnieuw een mooie groei doorgemaakt en dit is gerealiseerd met hetzelfde aantal mensen.

De in het vorig seizoen aangestelde SLO heeft positief uitgepakt en hiermee zijn in het contact met de supporters echt stappen gemaakt. Dit met uiteraard als voornaamste doel een veilige omgeving te creëren bij deze mooie familieclub.

Aan het einde van het seizoen werd duidelijk dat algemeen directeur Frank van Mosselveld RKC Waalwijk ging verlaten om een stap te maken naar FC Groningen.

Per 1 juli 2024 is een oude bekende van de club; Willem van der Linden aangesteld als nieuwe algemeen directeur.

1.6 Maatschappelijk betrokken

Als betaald voetbalorganisatie in de Eredivisie heeft en neemt RKC Waalwijk haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Supporters, lokale overheden, sponsors en haar medewerkers verwachten dat RKC Waalwijk zich op dit terrein met trots onderscheidt en dit wordt gedaan onze kenmerkende aanpak, namelijk als aanvoerder maar altijd samen met de lokale- en regionale partners. Dit sluit volledig aan bij de visie van de club om een verbindende speler te zijn in de regio.

Het maatschappelijk beleid van de club is ondergebracht bij Stichting Samen RKC, zij organiseren tal van projecten waarmee de club haar maatschappelijke betrokkenheid toont. Aan het einde van het seizoen 2023 - 2024 is vanuit strategische overweging besloten een naamswijziging door te voeren voor Stichting Samen RKC. De nieuwe naam is de RKC Waalwijk Foundation.

De reden voor deze wijziging sluit aan bij de visie van de club om de maatschappelijke activiteiten een veel prominentere rol te geven binnen RKC Waalwijk. De kleuren geel en blauw en de naam RKC Waalwijk hebben een veel grotere impact in de directe omgeving waarin de activiteiten van de Foundation plaatsvinden. Daarnaast kunnen ook spelers veel meer als rolmodel ingezet worden binnen de projecten in de regio waardoor jeugd zich nog beter kan identificeren met RKC Waalwijk.

Vitaliteit (mentaal fit en vitaal fit) is een thema wat door alle projecten heen duidelijk zichtbaar is en alle projecten worden gemeten in samenwerking met de Universiteit van Utrecht. (Impactmeting)

Seizoen 2023 - 2024

Afgelopen seizoen heeft de RKC Waalwijk Foundation met een groot aantal maatschappelijke projecten ruim 3.500 deelnemers bereikt en hiermee het verschil gemaakt in de regio De Langstraat.

De kwaliteit van de projecten is opnieuw verder verbeterd waardoor de projecten nog beter aansluiten bij de behoeften van de deelnemers. In de toekomst zullen we nog veel beter zichtbaar moeten zijn met onze projecten en hierop willen we zeker gaan acteren door een veel actievere communicatie.

1.7 Supporters en vrijwilligers

RKC Waalwijk heeft ook in het seizoen 2023-2024 weer kunnen bouwen op een groep vrijwilligers die het DNA van de club bewaken en uitdragen, maar die tevens hun steentje bijdragen aan de sportieve prestaties en organisatorische stabiliteit van de club. Zeer belangrijk in deze uitdagende tijden, waarin het aantal vrijwilligers door verharding in de maatschappij (en dus ook in stadions) en vergrijzing terugloopt.

De wedstrijden worden steeds beter bezocht en dat de bezetting zeker in de tweede seizoenshelft sterk is toegenomen. Hierdoor heeft de club nog meer beroep moeten doen op haar vrijwilligers en RKC Waalwijk waardeert uiteraard hun betrokkenheid en inzet enorm. Ook de steun van de supporters heeft enorm geholpen in het uiteindelijk handhaven in de Eredivisie.

1.8 Risicomanagement

Het doel is om op termijn informatie en activiteiten rondom alle aspect gebieden van risicobeheersing, voor alle bedrijfsonderdelen, integraal te benaderen en met elkaar te verbinden om zo een efficiënt en effectief risicobeheersingssysteem te realiseren. Dit is nodig om alle eventuele risico's te duiden en hierop dan ook te kunnen anticiperen wanneer nodig.

De directie en Raad van Commissarissen bespreken samen periodiek de risico-inschattingen en de status van maatregelen die zijn gericht op het beperken en beheersen van risico's. In deze vergaderingen worden de grootste risico's en de maatregelen besproken. Zoals veiligheid, handelsmandaten, autorisatiebevoegdheden en gedrag. Onze risicobereidheid is nu onderverdeeld naar risicotypes, zoals we die binnen onze organisatie onderscheiden:

Veiligheid

Veiligheid omtrent wedstrijden speelt een centrale rol in onze strategie. Deze activiteiten brengen veiligheidsrisico's met zich mee. Onze risicobereidheid is in dit geval nul. Een voorval met weinig impact voor de club merken wij aan als significant. Ernstiger voorvallen (ziekenhuisopname, dodelijk ongeval) beschouwen we als kritisch, respectievelijk onaanvaardbaar.

Cyber

Steeds vaker worden grote en middelgrote ondernemingen gegijzeld door cybercriminelen. Samen met onze ICT partner proberen wij de risico's te verkleinen en medewerkers te informeren en opleiden in het herkennen van potentieel gevaar op dit gebied.

Financiën

De strategie is gericht op een sluitende realistische (jaar)begroting. Per seizoen zal gekeken worden wat de mogelijkheden zijn ten aanzien van substantiële investeringen in de selectie, organisatie en nieuwe en bestaande activiteiten. Een belangrijk onderdeel van de gehele begrotingsstrategie is dat RKC Waalwijk in de afgelopen jaren en ook in de jaren die voor ons liggen niet zal speculeren op eventueel uitgaande transfers en de mogelijk daarmee gepaard gaande inkomsten. We hebben deze strategie vertaald in een financieel-strategische maand prognoses, die we iedere maand volgens de laatste inzichten bijwerken. Onze risicobereidheid op dit gebied is afgeleid van het financieel sturingskader. Voor risico's die kunnen leiden tot overschrijding of het niet behalen van de tolerantiegrenzen zoals gesteld in het financieel sturingskader worden passende maatregelen genomen.

Continuïteit

De continuïteit van de club staat hoog in het vaandel en zal altijd prevaleren bij de afweging om investeringen te doen, zowel op korte als op middellange termijn.

1.9 Verwachtingen seizoen 2023-2024

RKC Waalwijk heeft in het afgelopen seizoen de sportieve doelstelling weer gerealiseerd waardoor de club ook komend seizoen weer acteert op het hoogste niveau van Nederland. Dit zorgt ervoor dat de mensen binnen de club in de belangstelling staan.

Ook in het afgelopen seizoen was er weer een groot verloop in de selectie en vertrok algemeen directeur Frank van Mosselveld naar FC Groningen. Het is voor een club als RKC Waalwijk dan ook belangrijk de verwachtingen goed te blijven managen omdat het, net zoals in de voorgaande seizoenen, opnieuw een uitdaging wordt om binnen de huidige financiële kaders weer goede vervangers te vinden voor de spelers die elders een stap maken. Het is voor de omgeving van de club bijna een vanzelfsprekendheid dat de geelblauwen inmiddels al vijf seizoenen achtereen in de Eredivisie spelen, maar het is ieder seizoen weer een enorme uitdaging om met de beschikbare financiële middelen een selectie samen te stellen waarmee handhaving veiliggesteld wordt.

Met opnieuw een groot aantal nieuwe spelers in de selectie zal opnieuw handhaving in de Eredivisie het grote sportieve doel zijn. Organisatorisch zullen stappen gemaakt worden op het gebied van veiligheid, wedstrijdorganisatie, marketing & ticketing en is de doelstelling om het Mandemakers stadion structureel uitverkocht te krijgen.

Op commercieel gebied wordt ook de lat weer hoger gelegd om meer partners aan de club te binden en daarmee de commerciële inkomsten te laten stijgen. Daarnaast zal RKC Waalwijk letterlijk en figuurlijk blijven bouwen aan een stevigere club die zowel sportief als financieel toekomstbestendig zal zijn.

Waalwijk, 1 oktober 2024

W.H.C.M. van der Linden

JAARCIJFERS

Balans per 30 juni 2024

EUR * 1000

(na resultaatbestemming)

	30-jun-24	30-jun-23
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Afkoopsommen	494	169
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en - terreinen	1.041	776
Machines en installaties	384	378
Inventaris	725	613
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	113	96
	2.263	1.863
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	902	254
Ylottende activa		
Voorraden	76	60
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	897	1.237
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16	9
Overlopende activa	516	809
	1.429	2.055
Liquide middelen	1.383	1.036
	6.547	5.437

JAARCIJFERS

	30-jun-24		30-jun-23	
	€	€	€	€
Passiva				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	36		36	
Overige reserves	2.747		2.744	
	<u> </u>	2.783	<u> </u>	2.780
Langlopende schulden				
Vooruitontvangen bedragen	2		5	
Overige schulden	377		131	
	<u> </u>	379	<u> </u>	136
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	745		719	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	802		531	
Overlopende passiva	1.838		1.271	
	<u> </u>	3.385	<u> </u>	2.521
		<u> </u>		<u> </u>
		6.547		5.437
		<u> </u>		<u> </u>

JAARCIJFERS

Winst-en-verliesrekening over 2023/2024

EUR * 1000

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Netto omzet	12.389		10.113	
Kostprijs van de omzet	<u>587</u>		<u>575</u>	
Bruto-omzetresultaat	<u>11.802</u>		<u>9.538</u>	
	11.802		9.538	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.168</u>		<u>876</u>	
Som der bedrijfsopbrengsten	12.970		10.414	
Personeelskosten	8.023		6.513	
Afschrijvingen	638		433	
Overige bedrijfskosten	<u>4.298</u>		<u>3.443</u>	
	12.959		10.389	
Bedrijfsresultaat	<u>11</u>		<u>25</u>	
Rentelasten en soortgelijke kosten	11		11	
Resultaat voor belastingen	<u>0</u>		<u>14</u>	
Belastingen	<u>-3</u>		<u>2</u>	
Resultaat na belastingen	<u><u>3</u></u>		<u><u>12</u></u>	

JAARCIJFERS

Kasstroomoverzicht over 2023/2024

EUR * 1000

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat	-1.088		-806	
vergoedingssommen				
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	569		388	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-16		-46	
Mutatie vorderingen	626		-639	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	863		1.039	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		955		-65
Betaalde interest	-11		-11	
Vennootschapsbelasting	4		-2	
		-7		-13
Kasstroom uit operationele activiteiten		948		-78
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-395		-163	
Investerings in materiële vaste activa	-969		-582	
Transferopbrengsten	1.168		876	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-196		131
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename langlopende vorderingen	-649		-	
Afname langlopende vorderingen	-		227	
Mutatie overige langlopende schulden	243		-76	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-406		151
		347		204

ndt
gen



NVD
BEVEILIGINGEN

NVD
BEVEILIGINGEN

NVD
BEVEILIGINGEN

nvd.nl

A.P. Schalken
Nachtveiligheidsdienst bv



Van Mossel | Van Mossel |



BVO RKC Waalwijk B.V.

Mandemakers Stadion
Akkerlaan 2

5143 ND Waalwijk

T(0416) 33 43 56

F(0416) 34 23 10

E-mail: info@rkcwaalwijk.nl

Website: www.rkcwaalwijk.nl